



Intitulé de la mission	Accompagnement de l'Association « L'Atelier du Lac » (DLA)
Maître d'ouvrage	ADISES ACTIVE Parc d'Activité de Côte Rousse 180 rue du Genevois 73000 CHAMBERY Tel : 04.50.67.16.86
Référent	Madame Michèle CICLET
Année de réalisation	2014-2015
Montant de la commande	4.992 €uros HT
Responsable ARGOS	David RYBOLVIECZ



Objectifs de la mission

- ▶ Etudier des activités mises en œuvre par l'atelier d'insertion par l'activité économique,
- ▶ Réfléchir aux possibilités de diversification,
- ▶ Elaborer une nouvelle organisation de la structure, pour favoriser le développement

Démarche proposée

La démarche proposée à favoriser une approche participative associant l'ensemble de l'équipe de l'Atelier (Direction, encadrants techniques, Chargée d'Insertion Professionnelle) et de la Direction générale.

Des ateliers de travail ont été ainsi mis en œuvre complétés par des temps de travail complémentaires avec l'équipe de direction et le Conseil d'Administration et une analyse économique :

- ▶ **Atelier n°1** : mise à plat des pistes de développement possibles et identification des freins et des atouts
- ▶ **Atelier n°2** : rencontre d'acteurs de l'IAE : quels enseignements en tirer pour la structure ?
- ▶ **Atelier n°3** : les fonctions et les missions au sein de l'atelier : repérer les dysfonctionnements, les marges d'évolution possibles et les poser les bases d'une nouvelle organisation interne
- ▶ **Atelier n°4** : mettre en œuvre des actions pour développer les activités de l'atelier : retenir des priorités, identifier les conditions de la réussite, définir des fiches actions pour mettre en œuvre les priorités retenues

Résultats

La démarche initiée durant le DLA a permis à l'équipe de se réapproprier son projet de développement. A l'issue des 6 journées de travail, l'équipe de l'Atelier du Lac est inscrite dans une dynamique de travail qui lui a permis de :

- ▶ travailler son organisation interne, pour la rendre plus pertinente et plus efficiente (place de la direction, rôle des professionnels, ...),
- ▶ construire et affiner les procédures internes pour renforcer la pertinence des réponses apportées aux clients et les activités existantes au sein de l'atelier,
- ▶ définir des pistes de travail partagées pour développer la commercialisation,
- ▶ tester des pistes de diversification.

Exemple de synthèse d'un atelier de travail DLA (atelier n°4)

